

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCION**  
**FACULTAD DE INGENIERÍA**  
**Planificación y Gestión de Proyectos**

**IDENTIFICACIÓN**

1. Módulo: Planificación y Gestión de Proyectos
2. Curso: Modular
3. Días: Miércoles, Viernes y Sábados
4. Modalidad: Virtual
5. Horas: 40
6. Periodo lectivo: 2022 Agosto

**I. PRESENTACIÓN DEL MÓDULO:**

En el entorno actual, las organizaciones y los negocios están inmersos en un contexto de continuos cambios tecnológicos, de competencia y de mercado. Este contexto genera incertidumbre, que pone en peligro la supervivencia de modelos de negocio obsoletos.

Dentro de esta economía global, la competitividad y la flexibilidad de las empresas son necesarias para poder trabajar en un mercado internacional o nacional muy competitivo. Con un mercado contraído en la mayoría de los países, muchas empresas enfocan su actividad en la mejora de su competitividad, la innovación y la exportación hacia nuevos mercados. Aquellas empresas que no son capaces de adaptarse a estos cambios corren el riesgo de perder cuota de negocio, llegando incluso a desaparecer.

La adaptación a este contexto se hace mediante proyectos, que actúan como palanca de cambio en la organización. En este sentido, las empresas y los proyectos cada vez están más relacionados. Las empresas tienen que innovar, por lo que desarrollarán proyectos de innovación, crear nuevos servicios y productos mediante proyectos de desarrollo, o adaptarse y reorganizarse para sobrevivir mediante proyectos de mejora.

Los proyectos se han convertido en una necesidad para las empresas para implementar los cambios que necesitan acometer para adaptarse al mercado actual. Los proyectos dejan de ser únicamente una herramienta para desarrollar servicios, para convertirse en el sistema de creación de valor para la empresa.

A partir de fines de la década de los años 60 comienza a ganar cuerpo la formalización de los conceptos, herramientas y técnicas de planificación de proyectos con la fundación del PMI Project Management Institute en los Estados Unidos y del IPMA International Project Management Association en Europa.

Como resultado del trabajo de estas organizaciones han surgido estándares para la planificación y gestión de proyectos, en el caso del PMI bajo el nombre de Dirección de Proyectos documentado en la Guía de los Principios de la Dirección de Proyectos – PMBOK.

Este enfoque de la dirección de proyectos ha sido adoptado por la mayoría de los organismos internacionales y empresas ejecutoras de proyecto como guía para la implementación de sus proyectos.

El aumento de la preocupación por la sostenibilidad de nuestra sociedad está cambiando la forma de decidir de las organizaciones y el modo de gestionar sus proyectos. El desafío de liderazgo más importante a que se enfrentan las empresas hoy día es la integración de la sostenibilidad en las funciones básicas del negocio. Lograrlo dependerá de replantearse, rediseñar y ajustar las prácticas corporativas y las políticas que las respaldan. Teniendo en cuenta que los proyectos son el núcleo para la introducción de

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCION**  
**FACULTAD DE INGENIERÍA**  
**Planificación y Gestión de Proyectos**

cambios en las organizaciones y en la sociedad (tal y como afirman Turner y Müller, 2003), el desarrollo de los principios sostenibles marcará una nueva era en el Project Management, y en la forma de abordar su responsabilidad de los Directores de Proyectos.

Los cambios en relación con las preocupaciones por la sostenibilidad están transformando la profesión de gestión de proyectos y, por eso, los nuevos profesionales del Project Management deben comprender la importancia de un enfoque integrado que asegure que se alcanzan los resultados esperados.

En este curso los participantes adquirirán los conocimientos relativos a la Dirección de Proyectos y de Dirección de Proyectos Sostenibles y las aplicarán en ejercicios y casos prácticos y luego aprenderán a utilizar el MS Project como herramienta de apoyo a la Dirección de Proyectos.

## **II. OBJETIVOS**

1. Proveer el marco conceptual requerido para una cabal comprensión de la naturaleza de los proyectos, el entorno en el que se originan y la función que cumplen dentro del plan estratégico de las organizaciones y en el entorno social y ambiental enfocado a la sostenibilidad.
2. Proporcionar los conocimientos, herramientas y técnicas necesarias para gestionar proyectos siguiendo lo expuesto en la Guía del PMBOK® (Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos – 6ª Edición) y en el Estándar P5 de GPM Global para la Sostenibilidad en la Dirección de Proyectos Versión 1.5.1.
3. Planificar proyectos con el empleo del MS Project.

## **III. CONTENIDO**

1. Introducción a los Proyectos, ciclo de vida y la organización. Gestión de los Interesados del Proyecto. Acta de Inicio del Proyecto
2. Gestión de la integración y Grupos de Procesos del Proyecto. Gestión del Alcance del Proyecto, EDT.
3. Gestión del Cronograma del Proyecto. Costos del Proyecto
4. Gestión de los Riesgos del Proyecto y Calidad del Proyecto
5. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto y Sostenibilidad.
6. Gestión de los Recursos y Comunicaciones
7. Introducción a la gestión de proyectos con software. Inicio y planificación con Ms Project. Gestión del cronograma con Ms Project.
8. Gestión de Recursos y resolución de sobreasignaciones. Monitoreo y control con Ms Project.
9. Generación de informes. Gestión de portafolios con Ms Project. Introducción a las herramientas de macros y campos personalizados con Ms Project.

## **IV. METODOLOGÍA**

Por tratarse de un módulo fundamentalmente práctico, solamente se tiene una clase sincrónica, la primera. Cada clase tiene componentes de estudio de textos y uno o dos videos, y otras son de aplicación del enfoque de la Dirección de Proyectos y las clases de MS Project y su aplicación en un proyecto.

La plataforma que será utilizada es la Google Classroom y las transmisiones serán hecha por Google Meet. En cada jornada se grabarán las exposiciones y quedarán en la plataforma para consulta.

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCION**  
**FACULTAD DE INGENIERÍA**  
**Planificación y Gestión de Proyectos**

Los trabajos de clase serán levantados a la plataforma para su calificación por los instructores.

**V. CRONOGRAMA DETALLADO DE ACTIVIDADES**

<b>Día</b>	<b>Fecha</b>	<b>Tema</b>	<b>Instructor</b>	<b>Horas de clase sincrónicas</b>	<b>Horas de clase asincrónicas</b>	<b>Horas de trabajo a distancia</b>
1	Agosto 2	Introducción a los Proyectos, ciclo de vida y la organización. Gestión de los Interesados del Proyecto.	Manuel Benítez Codas	1,5	1	1,5
2	Agosto 4	Gestión de la integración y Grupos de Procesos del Proyecto. Acta de Constitución del Proyecto, Gestión del Alcance del Proyecto, EDT.	Manuel Benítez Codas	1,5	1	1,5
3	Agosto 6	Gestión del Cronograma del Proyecto. Costos del Proyecto	Manuel Benítez Codas	1,5	1	1,5
4	Agosto 9	Gestión de los Riesgos del Proyecto y Calidad del Proyecto	Idelín Molinas Vega	1,5	1	1,5
5	Agosto 11	Gestión de las Adquisiciones del Proyecto y Sostenibilidad.	Idelín Molinas Vega	1,5	1	1,5
6	Agosto 13	Gestión de los Recursos y Comunicaciones	Idelín Molinas Vega	1,5	1	1,5
<b>Día</b>	<b>Fecha</b>	<b>Tema</b>	<b>Instructor</b>	<b>Horas de clase sincrónicas</b>	<b>Horas de clase asincrónicas</b>	<b>Horas de trabajo a distancia</b>
7	Agosto 16	Introducción a la gestión de proyectos con software. Inicio y planificación con Ms Project. Gestión del cronograma con Ms Project.	Enzo González - Elvio Hermosilla	1	1	2
7	Agosto 18	Gestión de Recursos y resolución de sobreasignaciones. Monitoreo y control con Ms Project.	Enzo González - Elvio Hermosilla	1	1	2
9	Agosto 20	Generación de informes. Gestión de portafolios con Ms Project. Introducción a las herramientas de macros y campos personalizados con Ms Project.	Enzo González - Elvio Hermosilla	1	1	2
Total, de Horas				12	9	15

**VI. EVALUACIÓN**

<b>Actividad</b>	<b>Puntaje</b>
Estudio del material asincrónico – estudiar la documentación entregada y completar las preguntas de control de lectura	20

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCION**  
**FACULTAD DE INGENIERÍA**  
**Planificación y Gestión de Proyectos**

Asistencia y comprensión de los videos – los videos deben ser asistidos y completadas las preguntas de control	40
Los grupos de alumnos (no más de 4 miembros) deberán realizar un proyecto con la aplicación del software MS Project.	40

### **VII. BIBLIOGRAFÍA**

Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos, 6ª Edición, PMI, 2018  
NPE ISO 21500 Directrices para la Dirección y Gestión de Proyectos. INTN. Octubre 2014  
Director de Proyectos. Como aprobar el examen PMP sin morir en el intento. Lledó, P., 6ª Edición, 2017  
Dirección Profesional de Proyectos. Esquembre, JF. Pearson Education Argentina, 2009  
El Estándar P5 de GPM Global para la Sostenibilidad en la Dirección de Proyectos Versión 1.5.1

### **VIII. EQUIPO DOCENTE**

El curso es dado por los siguientes profesionales de Dirección de Proyectos.

#### **Dr. Manuel Benítez Codas**

Ingeniero Electricista, Escola de Engenharia Universidade Mackenzie, Sao Paulo Brasil  
Magister en Educación Superior, Facultad de Ingeniería, Universidad Nacional de Asunción  
Doctor en Ciencias de la Empresa, Universidad Columbia del Paraguay – Universidad de Huelva, España. Además ha cursado programas de Dirección de Proyectos para la Certificación PMP y los PM4R y PM4R Ágil del Banco Interamericano de Desarrollo y se encuentra cursando el de PM\$R Expert de la misma institución.

Fue ingeniero de proyectos, gerente de proyectos y director de proyectos en grandes empresas de ingeniería en el Brasil y el Paraguay y participó en proyectos de gran porte como el la LT de 500 kV de Ilha Solteira a Sao Paulo de la CESP, el diseño de la Central Hidroeléctrica de Marimondo, el gerenciamiento del SANEGRAN de Sao Paulo, el Sistema de Calidad de Itaipú, estudios de siniestros de la Central Hidroeléctrica de Yacyretá, el estudio de factibilidad del tren de cercanías Asunción-Ypacaraí, el Programa de Mejora de Caminos Vecinales y puentes de la región Oriental, el proyecto de Mejora de la Red de Distribución Eléctrica de Asunción y la Gran Asunción y otros.

Es docente de postgrado en la Facultad de Ingeniería y en la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Asunción y Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Itapúa y en la Universidad Nacional del Este y en la Universidad Americana de Asunción.

#### **Dr. Idelín Molinas Vega**

Posee un Doctorado (Ph.D.) en Ingeniería otorgado por la Universidad de Iowa (USA), la certificación PMP otorgada por el Project Management Institute (PMI) y es Ingeniero Civil por la Universidad Nacional de Asunción. Desde el año 2014 hasta mediados del 2019 se desempeñó como Secretario Ejecutivo del CONACYT (Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología). Anteriormente fue Director Ejecutivo del Instituto Desarrollo, un y ha ocupado cargos gerenciales en ExxonMobil, siendo responsable de los proyectos de inversión en el área Retail, en los países de Sudamérica. Posee amplia experiencia en las áreas de Monitoreo y Evaluación de Proyectos, así como en la implementación de sistemas de gestión. Actualmente, se desempeña Profesor Adjunto en la Facultad de Ciencias y Tecnología de la Universidad Católica, donde coordina la carrera de Ingeniería Industrial y enseña cursos relacionados a Gestión de la Calidad, Gestión de Procesos y Project Management. Es docente de posgrado en la Universidad Nacional del Este en el área de Gestión de Proyectos y ha colaborado con la Facultad de Ingeniería de la UNA en esta

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCION**  
**FACULTAD DE INGENIERÍA**  
**Planificación y Gestión de Proyectos**

área.

**Ing. Enzo González**

Director de Soling Constructora. Anteriormente gerente de operaciones de Siemens Healthineers en Paraguay y jefe de planificación en el astillero La Barca del Pescador. Ingeniero Industrial por la UNA, Project Management Professional por el PMI, Especialista en Didáctica universitaria por la universidad Columbia. Docente universitario encargado de la cátedra Gestión de Proyectos en la FIUNA, así como de varios cursos de Gestión de Proyectos a nivel universitario y profesional.

**Ing. Elvio Hermosilla**

Ing. Industrial por la Universidad Nacional de Asunción. Jefe de Planeamiento en Shipyard S.A. Docente de Gestión de Proyectos en la UNA. Instructor de cursos de Gestión y Control de proyectos con Ms Project en la Facultad de Ingeniería UNA y en la Asociación Paraguaya para la Calidad.