



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1609/2026/016

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN LEAN MANUFACTURING – 1RA. EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 06 de febrero de 2026.

VISTO:

- Lo dispuesto en el Estatuto de la Universidad Nacional de Asunción.
- El Memorándum DII Nº 06/2026 de fecha 02/02/2026, del Prof. Ing. Luis Centurión, Director del Departamento de Ingeniería Industrial.
- El Acta Nº 1609/2026 Sesión Ordinaria del Consejo Directivo de fecha 06/02/2026; y

CONSIDERANDO

Que, el Estatuto de la Universidad Nacional de Asunción en el Artículo 56 determina de manera clara y expresa las atribuciones y deberes del Consejo Directivo: "Son atribuciones del Consejo Directivo": inciso t) Dictar resoluciones y aplicar sanciones inherentes a sus atribuciones.

Que, el Prof. Ing. Luis Centurión, Director del Departamento de Ingeniería Industrial, eleva la propuesta para realización del Curso Diplomado en "Lean Manufacturing" – 1ra. Edición y para el efecto remite el Programa Académico, la nómina del Plantel Docente y los Aranceles correspondientes al citado diplomado. Asimismo, señala que, luego de realizar un estudio de mercado mediante encuestas dirigidas a sectores interesados, se ha identificado una oportunidad sólida para el lanzamiento del mismo, conforme consta en el Memorándum DII Nº 06/2026.

Que, la Facultad de Ingeniería de la UNA mediante la realización de estos cursos ofrece oportunidades de capacitación a los profesionales de áreas afines, que tienen la necesidad de actualizar sus conocimientos y a la vez, acceder a una certificación superior.

Que, los miembros del Consejo Directivo han aprobado lo solicitado, según consta en Acta Nº 1609/2026 Sesión Ordinaria de fecha 06 de febrero de 2026.

Por tanto; en uso de sus facultades Legales y Estatutarias,

**EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA
DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
RESUELVE:**

Art. 1º) Autorizar la realización del **Curso Diplomado "Lean Manufacturing" – 1ra. Edición**, a ser dictado en la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción, durante el año 2026.

Art. 2º) Aprobar el Programa Curricular del **Curso Diplomado "Lean Manufacturing" – 1ra. Edición**, conforme **Anexo I** que se adjunta y forma parte de la presente Resolución.

Art. 3º) Nombrar como Coordinadora Académica del **Curso Diplomado "Lean Manufacturing" – 1ra. Edición**, a realizarse durante el año 2026, a la **Mag. Ing. Ana Pamela Arévalos Ferreira** con C.I.C. Nº 4.649.323.

Art. 4º) Nombrar al Plantel Docente del **Curso Diplomado "Lean Manufacturing" – 1ra. Edición**, a realizarse durante el año 2026, conforme al siguiente detalle:

Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 1 de 11

Misión

Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD N° 1609/2026/016

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN LEAN MANUFACTURING – 1RA. EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 06 de febrero de 2026.

DOCENTE	C.I.C. N°
DRA. ING. ANDREA MARÍA INSFRÁN RIVAROLA	2.474.117
ING. PABLO HERNÁN FRANCO VILLALBA	4.379.900
ING. NORMAN RAFAEL URBIETA GONZÁLEZ	4.005.051

Art. 5º) Establecer los Aranceles para el **Curso Diplomado "Lean Manufacturing" – 1ra. Edición**, correspondiente al Año 2026, conforme al siguiente detalle:

DESCRIPCIÓN	MONTO EN GUARANÍES
PRECIO CONTADO POR PARTICIPANTE	3.300.000
PRECIO A CRÉDITO:	-
*MATRÍCULA	700.000
*4 (CUATRO) CUOTAS DE GS. 700.000	2.800.000
*PRECIO TOTAL A CRÉDITO	3.500.000

Art. 6º) Encomendar al Departamento de Ingeniería Industrial de la FIUNA, la calendarización del **Curso Diplomado "Lean Manufacturing" – 1ra. Edición**, a ser dictado en la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción, durante el año 2026.

Art. 7º) Comunicar a quienes corresponda y cumplido, archivar.



Mag. Sonia Emílice León Cañete
Secretaria



Prof. Dr. Ing. Rubén Alcides López Santacruz
Decano



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1609/2026/016

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN LEAN MANUFACTURING – 1RA. EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 06 de febrero de 2026.

ANEXO I

DEPARTAMENTO DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

PROYECTO ACADÉMICO

DIPLOMADO

"LEAN MANUFACTURING" – 1RA. EDICIÓN

San Lorenzo, Paraguay

Año 2026



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 3 de 11

Misión

Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



“Tradición y Excelencia en la formación de Ingenieros”

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1609/2026/016

“POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN LEAN MANUFACTURING – 1RA. EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN”.

Campus de la UNA, San Lorenzo, 06 de febrero de 2026.

ÍNDICE

1. Programa del Diplomado en Lean Manufacturing.....	5
2. Introducción	6
2.1. Alcance del programa académico	6
3. Plan de Estudio del Diplomado	7
3.1. Fundamentación.....	7
3.2. Objetivos	7
3.2.1. General	7
3.2.2. Específicos	7
3.3. Requisitos de admisión al Diplomado.....	7
3.3.1. Requisitos Académicos	7
3.3.2. Requisitos Documentales	8
3.4. Sistemas de evaluación	8
3.4.1. Escolaridad mínima	8
3.4.2. Secuencia del Plan de Estudio	8
3.5. Carga horaria	8
3.6. Resumen del contenido analítico	9
4. Cuerpo Académico.....	10
4.1. Breve Currículo de los Docentes.....	10



Misión

Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1609/2026/016

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN LEAN MANUFACTURING – 1RA. EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 06 de febrero de 2026.

1. Programa del Diplomado en Lean Manufacturing

Nivel	Diplomado
Dirigido a	Profesionales universitarios de diversas disciplinas que ocupen o aspiren a roles de liderazgo y gestión, interesados en desarrollar competencias claves de excelencia operacional como es el enfoque de <i>Lean Manufacturing</i> , aplicado a procesos y servicios.
Carga horaria total	90 (noventa) horas reloj de clases virtuales teórico-prácticas y 90 (noventa) horas trabajo independiente.
Duración	4 meses
Carga horaria semanal	6 (seis) horas reloj semanales
Cupos	mínimo: 20 máximo: 40



Misión

Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1609/2026/016

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN LEAN MANUFACTURING – 1RA. EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 06 de febrero de 2026.

2. Introducción

La Dirección del Departamento de Ingeniería Industrial de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción (FIUNA) pone a consideración la implementación del Diplomado en *Lean Manufacturing* aplicado a procesos y servicios.

En un contexto operacional caracterizado por la creciente complejidad, la presión por resultados sostenibles y la necesidad de adaptación a entornos cambiantes, las organizaciones requieren líderes capaces de comprender y mejorar la forma en que se trabaja. La excelencia operacional se ha consolidado como un enfoque integral que permite alinear procesos, personas y decisiones estratégicas con la creación de valor para clientes y partes interesadas.

En este marco, el *Lean Manufacturing* surge como una filosofía de gestión orientada a la mejora continua, la eliminación de desperdicios y la optimización de procesos, aplicable no solo a entornos industriales, sino también a organizaciones de servicios, administrativas y del sector público. No obstante, su implementación efectiva demanda líderes con una visión sistémica, capaces de interpretar los procesos y de tomar decisiones basadas en criterios claros y estructurados.

El Diplomado tiene como propósito desarrollar competencias fundamentales en *Lean Manufacturing* brindando herramientas conceptuales y prácticas para analizar, mejorar y gestionar procesos y servicios, fortalecer la toma de decisiones y sentar las bases para una mejora sostenible en distintos tipos de organizaciones.

2.1. Alcance del programa académico

El Diplomado posee un alcance académico orientado a la formación de profesionales con competencias para comprender, analizar y mejorar la gestión de procesos y servicios en distintos tipos de organizaciones, mediante la aplicación de principios y herramientas de la metodología de clase mundial: *Lean Manufacturing*.

Desde el punto de vista formativo, el programa combina fundamentos conceptuales con herramientas prácticas de *Lean Manufacturing*, orientadas a la mejora continua, la eliminación de desperdicios y la gestión eficiente del trabajo. Asimismo, el diplomado establece las bases conceptuales necesarias para la continuidad formativa en programas de mayor profundidad técnica, tales como metodologías avanzadas de mejora de procesos.

En el ámbito académico, el diplomado contribuye al fortalecimiento de la oferta de formación continua de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción, promoviendo la vinculación entre el conocimiento académico y su aplicación práctica en el entorno organizacional, así como el desarrollo de capacidades de liderazgo y gestión alineadas con las demandas actuales del contexto actual.



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 6 de 11

Misión

Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1609/2026/016

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN LEAN MANUFACTURING – 1RA. EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 06 de febrero de 2026.

3. Plan de Estudio del Diplomado

3.1. Fundamentación

Las organizaciones actuales operan en entornos cada vez más dinámicos y complejos, donde la eficiencia en la gestión, la calidad de los servicios y la capacidad de tomar decisiones informadas se han convertido en factores determinantes para la sostenibilidad y la competitividad. En este contexto, se vuelve imprescindible que los profesionales que ocupan o aspiran a roles de liderazgo cuenten con herramientas y enfoques que les permitan comprender y mejorar la forma en que se desarrollan los procesos organizacionales.

El enfoque de Excelencia Organizacional, apoyado en los principios de *Lean Manufacturing*, ofrece un marco sólido y ampliamente validado para analizar, optimizar y gestionar procesos, tanto en entornos industriales como en organizaciones de servicios, administrativas y del sector público. No obstante, su aplicación efectiva requiere una formación accesible y estructurada, orientada a profesionales de diversas disciplinas, más allá del ámbito estrictamente técnico.

3.2. Objetivos

3.2.1. General

- Formar profesionales capaces de analizar, rediseñar y mejorar procesos utilizando *Lean Manufacturing*, con enfoque en eficiencia operativa, eliminación de desperdicios y generación de valor.

3.2.2. Específicos

- Desarrollar una visión integral de la excelencia operativa y su aplicación en contextos diversos, comprendiendo cómo los procesos impactan en el rendimiento de la organización.
- Capacitar a los participantes en el uso de herramientas clave de *Lean Manufacturing*, con el fin de identificar y eliminar desperdicios, así como mejorar los procesos involucrados.
- Fortalecer las competencias de toma de decisiones basadas en el análisis de procesos e indicadores, orientadas a la mejora de la eficiencia operativa y la calidad del servicio.

3.3. Requisitos de admisión al Diplomado

3.3.1. Requisitos Académicos

Profesionales universitarios de todas las especialidades que tengan el interés en liderar proyectos relacionados a la mejora continua. Jefes, supervisores y gerentes, coordinadores de áreas administrativas, comerciales, producción y de servicios en general. Profesionales que trabajan en áreas como producción, administración, logística, salud, educación, entre otros. Profesionales que se desempeñan en el sector público o privado independiente al tamaño de la organización.

Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 7 de 11

Misión

Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1609/2026/016

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN LEAN MANUFACTURING – 1RA. EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 06 de febrero de 2026.

Emprendedores y responsables de equipos. Se recomienda contar con al menos dos años de experiencia en áreas relacionadas.

3.3.2. Requisitos Documentales

- Copia digital del Curriculum Vitae del candidato.
- Fotocopia simple del Diploma de Grado.
- Fotocopia simple de Cédula de Identidad Civil vigente, o en el caso de candidatos extranjeros, copias impresas y digital de su pasaporte.

3.4. Sistemas de evaluación

3.4.1. Escolaridad mínima

El estudiante que haya cumplido con las condiciones de aprobación y acreditación necesarias obtendrá el **Certificado de Aprobación** del curso. Para acceder a este, es indispensable la participación activa en las sesiones y la entrega del proyecto final desarrollado de manera grupal, cumpliendo con los estándares de calidad y plazos establecidos.

Asimismo, aquel estudiante que haya abonado el arancel del curso y asistido a las clases síncronas, pero que no haya participado en el desarrollo del proyecto grupal o no haya realizado la presentación final en la fecha estipulada, tendrá derecho únicamente a un **Certificado de Participación** que acredite haber obtenido conocimientos introductorios.

3.4.2. Secuencia del Plan de Estudio

Al concluir cada módulo, se tendrá una revisión de proyectos orientada a la evaluación de los conceptos presentados en cada módulo, dando seguimiento al avance del mismo. Los alumnos trabajarán en equipos para realizar el avance de su proyecto, de modo que los docentes evalúen la aplicación de la metodología en un problema práctico. Para finalizar, se presentará de manera presencial el proyecto completo considerado el Trabajo Final del Diplomado.

La distribución de porcentajes es la siguiente:

Avance del proyecto (Grupal): **60%**

Módulo 1: 20%

Módulo 2: 20%

Módulo 3: 20%

Módulo 4 y presentación del Trabajo Final: **40%**

3.5. Carga horaria

- 6 (seis) horas semanales - Modalidad Virtual



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 8 de 11

Misión

Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1609/2026/016

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN LEAN MANUFACTURING – 1RA. EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 06 de febrero de 2026.

90 horas de clases virtuales (clases sincrónicas) + horas de revisión de proyectos

90 horas de trabajo del alumno a distancia

Total: 180 horas

3.6. Resumen del contenido analítico

Módulo 1: Pensamiento *Lean* (2 semanas)

- Concepto de excelencia organizacional (*Business Excellence*)
- Evolución histórica del *Lean Manufacturing*
- *Lean* como filosofía, método y sistema socio-técnico
- Concepto de valor desde el cliente y partes interesadas
- Enfoque sistémico y visión de cadena de valor
- Industria manufacturera
- Servicios (salud, logística, banca, etc.)
- Sector público y organizaciones de conocimiento
- Los 8 desperdicios *Lean*
- Casos prácticos

Módulo 2: Herramientas *Lean* para la Mejora de Procesos y Servicios (Duración: 4 semanas)

- Value Stream Mapping (VSM)
- Trabajo estandarizado
- Fábrica visual
- Gemba
- SMED (cambio rápido de herramientas)
- Kanban
- TPM — Mantenimiento Productivo Total

Módulo 3: Cultura *Lean* como requisito de transformación (Duración: 2 semanas) Kaizen

- KATA/ Gestión de rutina: hábitos, experimentación y ciclos de aprendizaje
- *Lean-Green*: desperdicios ambientales y huella



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 9 de 11

Misión

Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1609/2026/016

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN LEAN MANUFACTURING – 1RA. EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 06 de febrero de 2026.

- Lean-Digital
- Indicadores de desempeño (KPI Lean)
- Rol del liderazgo Lean
- Gestión del cambio y barreras culturales

Módulo 4: Proyecto Final (4 semanas)

- Presentación y defensa del proyecto final ante el grupo y el comité evaluador. Modalidad presencial.

4. Cuerpo Académico

4.1. Breve Currículo de los Docentes

Andrea Insfrán. Referente en ingeniería y mejora continua. Combina una trayectoria académica de excelencia con 15 años de experiencia estratégica en industrias nacionales y multinacionales. Ingeniera Industrial (UNA) con Maestría y Doctorado en Ciencias de la Ingeniería (México), cuenta con un Diplomado en Lean Manufacturing y una destacada trayectoria en la implementación y coaching de herramientas fundamentales de Lean como VSM (Value Stream Mapping), Kaizen y 5S. Su expertise integra la gestión estratégica bajo normas ISO con metodologías de optimización, consolidada a través de estancias de investigación aplicada en Paraguay, Argentina, México, Estados Unidos y España. Como Black Belt certificada en Six Sigma por la UNIFEI de Brasil, ha liderado proyectos de alto impacto y el entrenamiento de profesionales Yellow y Green Belt. Actualmente, coordina el Grupo de Investigación en Calidad y Productividad de la FIUNA y es investigadora categorizada en el SISNI (CONACYT), donde lidera la formación de ingenieros con un enfoque centrado en la productividad global y la eliminación de desperdicios en la cadena de valor.

Norman Urbietta. Especialista en optimización de sistemas productivos con más de 15 años de trayectoria estratégica, destaca por su capacidad de liderar la transformación operativa en los sectores alimenticio, farmacéutico, manufacturero y de la construcción. Ingeniero Industrial con intensificación en Producción y Tecnología por la FIUNA y Especialista en Ingeniería de Producción por la FACEN, posee una vasta experiencia en industrias nacionales y multinacionales liderando áreas de producción y programas de mejora continua. Su experiencia técnica integra el dominio de los estándares internacionales ISO 9001, 14001, 45001 y FSSC 22001, junto con la certificación Green Belt en Six Sigma por Ball Corporation, respaldada por la implementación práctica de proyectos de alta rentabilidad. Actualmente, se desempeña como Consultor Senior con expertise en Gerenciamiento Industrial y Mejora Continua.

Pablo Franco. Ingeniero Industrial por la Universidad del Cono Sur de las Américas y actual tesista de MBA en Administración de Negocios. Cuenta con una sólida trayectoria de 15 años transformando operaciones en industrias de consumo masivo, tanto nacionales como multinacionales. Su expertise

Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 10 de 11

Misión

Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1609/2026/016

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN LEAN MANUFACTURING – 1RA. EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 06 de febrero de 2026.

abarca integralmente las áreas de Calidad, Seguridad Alimentaria, Manufactura y Packaging, habiendo liderado con éxito equipos de producción y mantenimiento con un enfoque estratégico en servicios industriales. Experto en la implementación de estándares internacionales, posee un dominio avanzado de las normas ISO 9001, 14001, 45001 y FSSC 22001, contando además con la certificación específica FSSC 22001 TS-4 para empaques de alimentos. Su formación internacional incluye la certificación en Control Estadístico de Procesos por el SENAI de Brasil y la acreditación como Green Belt, respaldada por proyectos de mejora de alto impacto. Actualmente, vuelca toda su experiencia y visión de excelencia operativa en la Jefatura de Envasado y Servicios de una empresa líder en el rubro de bebidas, posicionándose como un referente activo en la gestión industrial moderna.



Misión

Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.