



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD N° 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

VISTO:

- Lo dispuesto en el Estatuto de la Universidad Nacional de Asunción.
- La Ley N° 4995/2013 – "De Educación Superior".
- La Resolución CD N° 1439/2020/009 de fecha 06/08/2020, por la cual se modifica la Estructura Orgánica General de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción.
- La Resolución N° 1432/2021 del Rectorado de la UNA, de fecha 23/08/2021, por la cual se proclama al Prof. Dr. Ing. Rubén Alcides López Santacruz como Decano de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción (periodo 2021-2026).
- Las Resoluciones N° 0582-00-2024 de fecha 30/10/2024 y N° 0729-00-2025 de fecha 12/11/2025, del Consejo Superior Universitario de la UNA, por las cuales se homologan los resultados de los comicios electorales y se proclaman a las autoridades del Estamento Estudiantil (periodo 2024-2026), y de los Estamentos de Docentes y Graduados (periodo 2025-2028), respectivamente, para integrar el Consejo Directivo de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción.
- La Resolución D N° 239/2026 de fecha 30/03/2026, por la cual se dispone el usufructo de vacaciones a la Mag. Sonia Emilce León Cañete, Secretaria de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción y se designa Encargada de Despacho de la Secretaría.
- La Resolución CD N° 1588/2025/029 de fecha 22/05/2025, por la cual se aprueba la realización del Curso Diplomado en Gestión Industrial, a ser dictado en la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción.
- La Resolución CD N° 1507/2022/025 de fecha 04/08/2022, por la cual se aprueba la actualización del Proyecto Académico de la Maestría en Ingeniería Industrial, Mención Gestión de la Producción, de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción.
- La Resolución N° 0067-00-2026 de fecha 02/02/2026 del Consejo Superior Universitario de la UNA, por la cual se actualiza el Proyecto Académico del Magíster en Ingeniería Industrial, Mención Gestión de la Producción de la Facultad de Ingeniería.
- La Resolución CD N° 1614/2026/019 de fecha 09/04/2026, por la cual se autoriza la realización de la Maestría en Ingeniería Industrial, Mención Gestión de la Producción, Duodécima Edición 2026/2027 de la FIUNA.
- El Memorándum N° 004/PMII/26 de fecha 30/03/2026, del Prof. Ing. Carlos Alberto Peralta Portillo, Coordinador del Magíster en Ingeniería Industrial.
- El Memorándum DII N° 018/2026 de fecha 30/03/2026, de la Mag. Ing. Gisela Olmedo, Encargada de Despacho del Departamento de Ingeniería Industrial.
- El Acta N° 1614/2026 Sesión Ordinaria del Consejo Directivo de fecha 08/04/2026; y

CONSIDERANDO

Que, el Estatuto de la Universidad Nacional de Asunción en el Artículo 56 determina de manera clara y expresa las atribuciones y deberes del Consejo Directivo: "Son atribuciones del Consejo Directivo": inciso t) Dictar resoluciones y aplicar sanciones inherentes a sus atribuciones.

Que, mediante la Resolución D N° 239/2026 de fecha 30/03/2026, se dispone el usufructo de vacaciones a la Mag. Sonia Emilce León Cañete, Secretaria de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción, a partir del lunes 06 de abril hasta el viernes 10 de abril de 2026,

Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 1 de 11



Misión
Formar profesionales en las ciencias de la Ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir a la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión
Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la Ingeniería con un sistema de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y su impacto en el desarrollo nacional.



Valores
Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD N° 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

inclusive, y se designa como Encargada de Despacho de la Secretaría a la C.P. Liliana Mabel Sosa Peña.

Que, mediante Memorándum DII N° 018/2026, la Mag. Ing. Gisela Olmedo, en carácter de Encargada de Despacho del Departamento de Ingeniería Industrial, eleva a consideración lo solicitado por el Coordinador del Programa de Magíster en Ingeniería Industrial, quien propone que, en el marco del Programa de la Maestría en Ingeniería Industrial, Mención Gestión de la Producción de la Facultad de Ingeniería correspondiente al año 2026, se habilite el "Diplomado en Gestión Industrial" – 2da Edición. Este diplomado será dictado con aplicación de herramientas digitales de enseñanza/aprendizaje, estará dirigido a todas las especialidades, y tendrá una duración total de 144 horas reloj, según consta en Memorándum N° 004/PMII/26. Junto con esta solicitud, se elevan la propuesta del Proyecto Académico y los aranceles del Diplomado para su correspondiente aprobación.

Que, los miembros del Consejo Directivo de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción, según consta en Acta N° 1614/2026 Sesión Ordinaria de fecha 08 de abril de 2026, han aprobado la solicitud.

Por tanto; en uso de sus facultades Legales y Estatutarias,

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN RESUELVE:

- Art. 1º) Autorizar** la realización del Curso "**Diplomado en Gestión Industrial**" – 2da Edición, de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción, con aplicación de herramientas digitales de enseñanza/aprendizaje, con una duración de 144 horas reloj.
- Art. 2º) Aprobar** el Programa Curricular del Curso "**Diplomado en Gestión Industrial**" – 2da Edición, conforme **Anexo I** que se adjunta y forma parte de la presente Resolución.
- Art. 3º) Nombrar** al Plantel Docente del Curso "**Diplomado en Gestión Industrial**" – 2da Edición, a ser dictado en la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción, durante el año 2026, conforme al siguiente detalle:

DOCENTE	C.I.C. N°
PROF. MBA. ING. PEDRO AGUSTÍN FERREIRA ESTIGARRIBIA	600.386
MSC. ING. DIÓGENES SARTORIO AQUINO	566.259
DR. MANUEL MARÍA BENÍTEZ CODAS	214.322
MSC. JOSÉ FÉLIX BOGADO TÁBACMAN	353.615



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 2 de 3



Misión
Formar profesionales de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir a la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento. Entregar productos de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

Art. 4º) Establecer los aranceles para el Curso "Diplomado en Gestión Industrial" – 2da Edición, conforme siguiente detalle:

Categoría	Pago al Contado	Pago financiado		
		Matrícula	5 cuotas de	Total
Público en General	Gs. 6.000.000	Gs. 1.100.000	Gs. 1.100.000	Gs. 6.600.000
Egresados de la FIUNA	Gs. 5.000.000	Gs. 920.000	Gs. 920.000	Gs. 5.520.000
Estudiantes de la FIUNA/UNA (regular del 8vo semestre o superior)	Gs. 3.300.000	Gs. 580.000	Gs. 580.000	Gs. 3.480.000
(*) Monto exclusivo para Ingenieros que hayan aprobado el Curso de Nivelación de la Maestría en Ingeniería Industrial				Gs. 1.500.000

Art. 5º) Encomendar a la Dirección del Departamento de Ingeniería Industrial de la FIUNA, la calendarización del Curso "Diplomado en Gestión Industrial" – 2da Edición, a ser dictado en la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción durante el año 2026.

Art. 6º) Comunicar a quienes corresponda y cumplido, archivar.



[Signature]
C.P. Liliana Mabel Sosa Peña
Encargada de Despacho
Secretaría



[Signature]
Prof. Dr. Ing. Rubén Alcides López Santacruz
Decano

Misión

Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD N° 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

ANEXO I

DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL

Carga Horaria: 144 horas reloj

Duración: 5 meses

I. ANTECEDENTES

Desde el año 2005 se viene impartiendo la Maestría en Ingeniería Industrial con titulación conjunta de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción y de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso. Hasta la fecha se han tenido 11 promociones de esta Maestría, con 79 egresados con tesis y 70 participantes en proceso de elaboración de tesis.

La Maestría tiene un Curso de Nivelación, dirigido a ingenieros no industriales, que quieran postularse a este postgrado. En las 11 ediciones de este Curso participaron ingenieros de todas las especialidades, algunos de los cuales no lo hacían precisamente porque deseaban realizar la Maestría, sino porque les interesaba cursar las materias del Curso de Nivelación.

En torno a esta maestría se han desarrollado otros cursos modulares de postgrado, como el de Planificación Estratégica Empresarial, con Balanced Scorecard, Canvas y OKR, Gestión y Control de Proyectos, Seguridad y Salud Laboral, Sistema Lean, Gerenciamiento Global de Operaciones, Gestión de Cadenas de Suministro, etc., que lograron capacitar a unos quinientos profesionales, en el transcurso de 20 años.

II. PROPUESTA DE DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL

Dada la existencia permanente de ingenieros de todas las especialidades interesados en realizar los Cursos de Nivelación y de haber construido en veinte años una capacidad instalada para la realización de estos cursos, representada por programas elaborados y actualizados, como también por contar con un sistema de gestión administrativa y comercial de estos cursos, se propuso potenciar los mismos al convertirlos en un Diplomado en Gestión Industrial, mediante el agregado de una materia y de horas adicionales, hasta llegar a 144 hs – reloj.

En esta propuesta se busca incorporar las lecciones aprendidas en los diez cursos de nivelación realizados anteriormente. En ese sentido, se incorporan diversos ajustes, tanto en la organización de los módulos, en la frecuencia de las clases, y en los contenidos de las materias.

Un aspecto a destacar es que el enfoque del curso propuesto se fundamenta en la formación basada en competencias. En ese sentido, diversos módulos están dirigidos a desarrollar las habilidades, actitudes y conocimientos que los participantes requieren desarrollar para alcanzar un alto nivel de desempeño profesional.

Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 4 de 31



Misión
Formar profesionales en las ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD N° 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

Finalmente, para que este proyecto alcance los resultados logrados en ediciones anteriores de los Cursos de Nivelación, se cuenta con un plantel académico de alto nivel, con formación y experiencia práctica en el desarrollo de las áreas que cada uno de los integrantes del plantel tiene a su cargo desarrollar.

III. CONDICIONES DE RECONOCIMIENTO Y EQUIVALENCIA

- Los Ingenieros no industriales que hayan aprobado los módulos del Diplomado en Gestión Industrial: Administración General, Análisis Financiero Contable y Sistemas de Información, tendrán como aprobado el Curso de Nivelación de la Maestría en Ingeniería Industrial – Mención Gestión de la Producción de la FIUNA.
- Los Ingenieros de cualquier especialidad, egresados de este Diplomado, que deseen cursar posteriormente la Maestría en Ingeniería Industrial – Mención Gestión de la Producción de la FIUNA, tendrán como aprobado el módulo "Gestión y Control de Proyectos" de la Maestría. La calificación obtenida en el módulo "Gestión y Control de Proyectos" del Diplomado en Gestión Industrial será convalidada con el módulo "Gestión y Control de Proyectos" de la Maestría en Ingeniería Industrial.
- Los Ingenieros que hayan aprobado el Curso de Nivelación de la Maestría en Ingeniería Industrial en ediciones anteriores, podrán acceder al Certificado del Diplomado en Gestión Industrial, cursando el módulo de Gestión y Control de Proyectos, abonando la suma de Gs 1.500.000(*). Las calificaciones obtenidas en el Curso de Nivelación de la Maestría en Ingeniería Industrial en los módulos "Administración General", "Análisis Financiero Contable" y "Sistemas de Información" serán convalidadas con los módulos de igual denominación del Diplomado en Gestión Industrial.

IV. CLASIFICACIÓN DEL PROYECTO EDUCATIVO SEGÚN ÁREAS DE LAS CIENCIAS

La investigación y el desarrollo experimental (I+D) comprenden el trabajo creativo y sistemático realizado para aumentar el acervo de conocimientos –incluido el conocimiento de la humanidad, la cultura y la sociedad– y para idear nuevas aplicaciones de los conocimientos disponibles.

El objetivo fundamental de la información recogida en estas directrices del Manual de Frascati es servir de ayuda a los responsables de la toma de decisiones, en especial los responsables de la formulación de políticas públicas.

A continuación, se presenta la clasificación del presente Proyecto Educativo, según áreas de clasificación, conforme al Manual de Frascati:



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 5 de 31

Misión

Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, Innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

ÁREAS DE ACTUACIÓN (MANUAL DE FRASCATI)

Table with 4 columns: Área, Subárea, Disciplina, Especialidad. It lists areas like Ciencias Sociales, Ingeniería y Tecnología, and their corresponding disciplines and specialties.

V. FUNDAMENTACIÓN DEL PROYECTO EDUCATIVO

5.1 Alineación con la Estrategia del Plan Nacional de Desarrollo 2030

El Proyecto Educativo del Diplomado en Gestión Industrial se alinea claramente con los siguientes ejes estratégicos del Plan Nacional 2030:

- Eje 2: Crecimiento Económico Inclusivo.
Eje 3: Proyección de Paraguay en el mundo

En un plano más específico, la contribución del Diplomado se estará dando específicamente en el fomento de la competitividad y de la innovación, como base para el desarrollo sostenible del país, incluyendo el crecimiento económico, la inclusión social y la preservación del medio ambiente.

5.2 Contexto para el desarrollo de la competitividad y la innovación

La posición del Paraguay en el ranking de competitividad global del Foro Económico Mundial del año 2024, está dada por el lugar que ocupa en dicho ranking, que en dicho año fue el lugar 93 de 142 países, revelando un bajo desempeño en materia de competitividad.

Este ranking, evalúa la competitividad de los países a través de 12 pilares, incluyendo instituciones, infraestructura, salud y educación. Paraguay ha mostrado mejoras en algunos de estos pilares, como salud y estabilidad macroeconómica, pero aún enfrenta desafíos en áreas como instituciones, capacidad de innovación e infraestructura.

Con este diplomado se pretende mejorar el desempeño de Paraguay en el ranking de competitividad, mejorando la productividad en las empresas. La misma se resalta como una capacidad determinante para las empresas, en la medida en que se han convertido en su motor más importante de transformación y crecimiento. Esto aporta numerosos beneficios a la empresa, entre los cuales cabe mencionar:

Incrementa el beneficio/los márgenes.



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Pagina 6 de 31

Misión: Formar y profesionalizar en el campo de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión: Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores: Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

- Diversifica el producto.
- Diferencia el producto.
- Ofrece la posibilidad de una mayor satisfacción de las necesidades de los clientes.
- Logra una mejor fidelización de los consumidores.
- Permite el mantenimiento o incremento de la cuota de mercado.
- Asegura una posición estratégica en el mercado.
- Facilita el uso de nuevas oportunidades de negocio.
- Permite el desarrollo de mercados.
- Ofrece servicios personalizados a los consumidores.
- Incrementa la ventaja competitiva.

5.3 Ampliación en la regionalización y en la diversificación productiva

El Diplomado en Gestión Industrial contribuirá a la revisión de los modelos de organización de las empresas y del desarrollo de productos, dando lugar al fomento de las cadenas de valor en las regiones y a la diversificación productiva, revelando claramente la vinculación del proyecto con esta estrategia específica.

La apuesta por la ciencia, la tecnología y la innovación es la base para detonar el desarrollo económico sostenible en una región o en un país. Los países que han apalancado su economía bajo este concepto, así lo han demostrado y no solo los países como Corea del Sur, Singapur o China, sino también países como Israel, que a pesar de contar con menos de un siglo de existencia como un estado nación, hoy se ha convertido en un país que ha exportado una infinidad de desarrollos tecnológicos e innovaciones al mundo.

VI. CARACTERÍSTICAS DIFERENCIALES DE ÉSTE PROYECTO EDUCATIVO

Este Proyecto Educativo de Diplomado en Gestión Industrial tiene como base, en primer lugar, atender a la gran comunidad de "alumni" de varias generaciones de egresados en las diferentes carreras de ingeniería, que hoy ocupan cargos importantes en empresas y organizaciones, tanto privadas como públicas, y siguen plenamente identificados a su "alma mater", representando un mercado natural de alumnos interesados para los cursos de postgrados que ofrece la facultad, lo cual también se va a manifestar en demanda para participar en esta oferta educativa.

En segundo lugar, la Facultad de Ingeniería ha venido consolidando una alianza de más de una década con universidades chilenas, tales como la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso y la Pontificia Universidad Católica de Chile, desarrollando sólidas relaciones de colaboración; con una orientación de largo plazo. En ese sentido, se diferencia de otras ofertas que son alianzas ad hoc, de corto plazo, y de carácter meramente coyuntural. Precisamente esta alianza de largo plazo, es lo que permite presentar una propuesta de alto nivel, con académicos que ya han impartido cursos en la facultad, y que van a seguir aportando con su conocimiento y experiencia en programas futuros.



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Pagina 7 de 31

Misión
Formar profesionales de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

En tercer lugar, este proyecto educativo incluye una orientación con énfasis en la formación basada en competencias, desarrollando las habilidades, conocimientos y actitudes requeridas para un exitoso desempeño de los futuros egresados de este Diplomado.

En cuarto lugar, a diferencia de diversos proyectos que tienen un corte más académico, o más orientado a la teoría, este proyecto educativo tiene un fuerte énfasis en la práctica, implementando la metodología de "learning by doing" o aprender haciendo. Mediante las actividades prácticas que se tiene previsto que realicen los alumnos en los módulos del Diplomado.

VII. OBJETIVOS, MISIÓN Y VISIÓN DEL PROYECTO EDUCATIVO

7.1 Objetivo General

Complementar y profundizar la formación de profesionales en la capacidad de planificar, diseñar, implantar, operar, mantener y controlar, eficientemente, organizaciones integradas por personas, materiales, equipos e información, con la finalidad de asegurar el mejor desempeño de los sistemas relacionados con la producción y administración de bienes y servicios.

7.2 Objetivos Específicos

- Dar a conocer los principales enfoques o teorías de administración vigentes en la actualidad, analizando las funciones de la administración y sus interrelaciones en la formación de un sistema integrado de dirección.
- Reconocer las tendencias actuales en contabilidad y presentar los conceptos y técnicas básicas de la disciplina contable, entendiendo los roles de información, control y planeamiento que subyacen en la contabilidad, al estudiarla como un sistema que forma parte de la estructura organizacional de la empresa.
- Efectuar la interpretación y evaluación de la contabilidad financiera básica, haciendo énfasis sobre su interpretación y uso, como instrumento de toma de decisiones en la empresa.
- Establecer los criterios básicos para el costeo de productos y conocer el costeo basado en las actividades.
- Conocer los roles estratégico y estructural de la información, los sistemas de información y las tecnologías de la información en las Organizaciones.
- Conocer y poder aplicar diversas herramientas de modelamiento de sistemas de información, basadas en la gestión por procesos
- Proporcionar a los alumnos las herramientas teóricas y prácticas que posibilitan la adecuada dirección y control de proyectos de inversión,
- Capacitar a los alumnos en la preparación de informes de avance de la gestión y control del proyecto, en su fase de implementación.

Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 8 de 31



Misión
Formar profesionales en el área de la Ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico y tecnológico que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado, proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la Ingeniería con una sólida oferta de formación, estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD N° 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

- i. Fomentar la capacidad de trabajar en equipos interdisciplinarios, para resolver los diversos desafíos que surgen en el proceso de producción de bienes y servicios

7.3 Misión y Visión del Proyecto Educativo

Misión: Formar gerentes en las empresas y en las organizaciones, que lideren en las mismas los procesos de mejoramiento de la competitividad, la productividad y la innovación.

Visión: Consolidar el Diplomado como un programa que sea sostenible y se transforme en una oferta de educación continua permanente de la Facultad de Ingeniería de la UNA.

VIII. PERFIL DE INGRESO Y COMPETENCIAS DE EGRESO

8.1 Perfil de Ingreso

Profesionales de todas las especialidades, sobre todo aquellos que necesiten adquirir o profundizar en sus conocimientos de ingeniería industrial y logrando habilidades en el ámbito de la gestión administrativa, financiera y de procesos en una organización.

8.2 Competencias de egreso de los destinatarios del programa

- a. Poseer los conocimientos, habilidades y actitudes necesarios para desempeñarse en la gestión y mejoramiento de sistemas productivos y de servicio y en la gestión administrativa, emprendimiento e innovación, en el contexto de la estrategia de la organización bajo una perspectiva de excelencia, y aplicando para ello su habilidad para liderar equipos interdisciplinarios de personas y sus conocimientos teórico-prácticos en el ámbito de la gestión industrial.
- b. Haber logrado la capacidad para analizar y resolver problemas complejos que afectan a las organizaciones, los procesos productivos y la industria.
- c. Aplicar el método científico para la toma de decisiones, basada en evidencia, reduciendo el nivel de incertidumbre asociado a problemas.

Tanto el perfil de ingreso como el perfil de egreso están plenamente alineados y en coherencia con el objetivo general y los objetivos específicos del proyecto.

IX. REQUISITOS DE ADMISIÓN AL PROGRAMA

REQUISITOS DOCUMENTALES.

- o Título Profesional Universitario, con una duración mínima de 2.700 horas presenciales. Art. 11 Reglamento General de Postgrado UNA.

Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 9 de 31



Fomentar profesionalmente a los egresados de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir a una mejor sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.





"Tradición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

- Certificado de estudios expedido por la Facultad de origen, para estudiantes de grado, regular del 8vo semestre o superior.
- Currículum Vitae.
- Fotocopia Autenticada de Título.
- Fotocopia Autenticada de Cédula de Identidad.
- **DISPOSITIVOS REQUERIDOS.**
 - Computador y conexión a Internet para clases virtuales.
- **COMPROMISO DE ASISTENCIA A LAS CLASES VIRTUALES SÍNCRONAS**
 - Estar dispuesto a la participación activa en las clases virtuales síncronas, asistiendo a un mínimo de 75 % de las mismas.

X. MALLA CURRICULAR, DOCENTES Y EVALUACIÓN

Los contenidos del Diplomado se desarrollarán en el periodo de cinco meses Las clases a distancia serán los días martes y jueves de 18:00 a 22:00 horas. Las evaluaciones se realizarán los días miércoles, a partir de las 19 hs. Cada módulo tiene una duración de 36 hs, distribuidas en 32 hs virtuales síncronas y 4 hs de evaluación.

PRESENTACIÓN DE LA MALLA CURRICULAR Y DOCENTES

MALLA CURRICULAR Y DOCENTES				
No.	Nombre del Docente	Nombre del Módulo	Modalidad	Carga horaria Teórica (horas reloj)
1	José Félix Bogado Tábacman, Master	Administración General (a)	A distancia	36
2	Ing. Pedro Ferreira, Master	Análisis Financiero Contable (a)	A distancia	36
3	Ing. Diógenes Sartorio, Master	Sistemas de Información (a)	A distancia	36
4	Ing. Manuel Benítez Codas, Doctor	Gestión y Control de Proyectos (b)	A distancia	36

(a) Módulo del Curso de Nivelación del Magister en Ingeniería Industrial
(b) Módulo del Magister en Ingeniería Industrial



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 10 de 31

Misión
Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión
Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la Ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores
Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD N° 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

La medición de las evaluaciones de los módulos se realizará de acuerdo con la siguiente escala:

Table with 4 columns: SITUACIÓN ACADÉMICA, PUNTUACIÓN, NOTA, CALIFICACIÓN. Rows include Reprobado, Aprobado with corresponding percentage ranges, notes (1-5), and qualifications (Insuficiente, Regular, Bueno, Distinguido, Sobresaliente).

CONTENIDOS DE LOS MÓDULOS

Table with 4 columns: Identificación, Módulo (Curso Nivelación), Nombre, Administración General. Rows include Semestre, Cantidad de sesiones, Horas teóricas, Prerrequisitos.

Table with 2 columns: I- Fundamentación, II- Objetivos de aprendizaje. Content describes the course's focus on industrial engineering management and lists learning objectives.



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 762 / Página 11 de 31

Misión: Formar profesionales en Ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bien común a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad...

Visión: Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería...

Valores: Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

	<ul style="list-style-type: none"> • Conocer la evolución histórica de la administración de empresas, para examinar los principios y los enfoques que sustentan la ciencia administrativa y aplicarlas adecuadamente en el trabajo administrativo. • Entender el proceso de funciones básicas que debe desarrollar el administrador, para que pueda lograr los objetivos empresariales. • Describir la relación entre la globalización, la administración y la competitividad de los negocios para evaluar la importancia de que los negocios no solo se puedan desarrollar a nivel nacional sino también a nivel internacional. • Identificar los factores y fuerzas internas y externas de la organización que deben enfrentar los gerentes en su trabajo diario. • Diferenciar entre las funciones de gestión: como planificación, organización, dotación de personal, dirección y control • Identificar las competencias clave necesarias para ser un gerente eficaz. • Saber cómo desarrollar e implementar la estrategia empresarial adecuada para crear una ventaja competitiva y lograr una rentabilidad superior: gestión estratégica • Saber cómo desarrollar y administrar procesos para realizar el trabajo de manera eficaz y eficiente: gestión de procesos • Saber cómo crear un ambiente de trabajo que motive e involucre a los empleados para trabajar de manera productiva - gestionando el contexto • Valorar la importancia de la Responsabilidad Social y la Ética Empresarial como visión de los negocios para que se puedan incorporar el respeto por los valores éticos y la moral en toda organización.
<p>III-Contenido:</p>	<p>1. INTRODUCCIÓN A LA ADMINISTRACIÓN</p> <p>1.1 Los Gerentes o administradores en el ámbito del trabajo</p> <p>1.2 Los desafíos actuales y futuros para el gerenciamiento:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1.2.1 Orientación al cliente 1.2.2 Foco en la tecnología 1.2.3 Foco en innovaciones disruptivas 1.2.4 Foco en internet y redes sociales 1.2.5 Foco en la ética y la responsabilidad social empresarial <p>2. HISTORIA DE LA ADMINISTRACIÓN</p> <p>2.1 Primeros desarrollos de la administración</p> <p>2.2 La corriente clásica: la administración científica, la teoría general de la administración</p>



Tel: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Pagina 12 de 31

Misión Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD N° 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

- 2.3 El enfoque del comportamiento
- 2.4 El enfoque cuantitativo
- 2.5 Enfoques contemporáneos.
- 2.6 La tendencia "Agile"

3. FUNDAMENTOS DE LA PLANIFICACIÓN

- 3.1 Que es planificar? ¿Por qué los Gerentes deben planificar?
Planificación y desempeño
- 3.2 Planes estratégicos vs. Operacionales
- 3.3 Planes de corto vs. Largo plazo
- 3.4 Factores contingentes que inciden en la planificación
- 3.5 Objetivos. Corrientes en la definición de los objetivos. Objetivos SMART
- 3.6 Temas actuales de discusión en torno a la planificación

4. GESTIONANDO LA ESTRATEGIA

- 4.1 Que es la gestión de la estrategia y porqué es importante
- 4.2 El proceso de planificación estratégica. Los 7 pasos del proceso: desde la formulación de la Misión, Visión y Valores hasta la evaluación de los resultados.
- 4.3 Estrategia corporativa. ¿Qué es? Tipos de estrategias corporativas. ¿Cómo se gestiona?
- 4.4 Estrategias competitivas: el rol de la ventaja competitiva. Como hacer sostenible la ventaja competitiva. Estrategias de diferenciación.
- 4.5 Estrategias disruptivas (Océano Azul). Modelo de las 3 cajas.
- 4.6 El Balanced Scorecard o Cuadro de Mando Integral (CMI). Como elaborar el Mapa Estratégico y construir el CMI.
- 4.7 Los cinco principios de las organizaciones focalizadas en la estrategia.
- 4.8 OKR. Objetivos y Resultados Clave.

5. GESTIONANDO LOS GRUPOS Y EQUIPOS

- 5.1 Que son los grupos
- 5.2 Grupos vs. Equipos
- 5.3. Como transformar a los grupos en equipos efectivos

6. LIDERAZGO



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 13 de 31

Misión
Formar profesionales en Ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión
Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores
Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

	<p>6.1 Quienes son los líderes y que es el liderazgo</p> <p>6.2 Teorías del liderazgo:</p> <ul style="list-style-type: none">6.2.1 Primeras teorías6.2.2 Teoría del liderazgo situacional6.2.3 Enfoques contemporáneos de liderazgo <p>6.3 Integrando las teorías de liderazgo</p> <p>6.4 Temas de discusión sobre el liderazgo en el Siglo XXI</p> <p>6.5 Liderazgo de equipos virtuales</p> <p>7. COMO DESARROLLAR HABILIDADES PERSONALES PARA EL GERENCIAMIENTO</p> <p>7.1 Los 7 principios de la gente altamente efectiva (Stephen R. Covey)</p> <ul style="list-style-type: none">7.1.1 "Sea proactivo" – Principio de la visión personal.7.1.2 "Empiece con un fin en mente" – Principio de liderazgo personal.7.1.3 "Establezca primero lo primero" – Principios de administración personal.7.1.4 "Pensar en ganar/ganar" – Principios de liderazgo interpersonal7.1.5 "Procure primero comprender y después ser comprendido" – Principios de comunicación empática.7.1.6 "La sinergia" – Principio de cooperación creativa.7.1.7 "Afile la sierra" – Principios de auto-renovación equilibrada. <p>7.2 Como gestionarse a sí mismo (Peter Drucker)</p>
<p>IV- Estrategia Didáctica:</p>	<p>Desde el punto de vista pedagógico el curso tiene una clara orientación al desarrollo de competencias. Además del conocimiento se espera que los alumnos desarrollen habilidades y actitudes que son necesarias para alcanzar un desempeño de alto nivel en las funciones gerenciales que tenga que asumir.</p> <p>Desde el punto de vista de la didáctica, el desarrollo de las actividades incorpora los métodos activos de aprendizaje, con dinámicas de trabajo en equipo y plenarias en las que los equipos presentan sus resultados.</p> <p>Otra estrategia didáctica a ser utilizada es la de "learning by doing" o "aprender haciendo" a través del trabajo en equipo que los alumnos deben desarrollar de manera práctica, y presentar al final del módulo.</p> <p>Adicionalmente a lo anterior se hará uso de la técnica de "aula invertida", a través de cual los alumnos investigan previamente a la clase algunos de</p>



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 14 de 31

Misión
Formar profesionales en el campo de Ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión
Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores
Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

	los temas de actualidad que van a ser abordados.
V- Estrategia de Evaluación:	La evaluación se basa en los siguientes componentes: <ol style="list-style-type: none"> 1. Controles de lectura: 30% 2. Participación: 10% 3. Estudios de caso: 20% 4. Trabajo práctico grupal: 40%
VI- Actividad de Extensión:	Al ser una maestría en Ingeniería Industrial el principal vínculo será con las empresas del sector, estudiando casos concretos de empresas en las cuales los alumnos están actualmente trabajando. Se espera que a través de los trabajos analizados surjan alternativas y estrategias que sean aportes significativos para enfrentar los problemas críticos y grandes desafíos que afectan a dichas empresas.
VII- Bibliografía:	<p>Materiales Básicos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Robbins, Stephen y Coulter, Mary. (2018). ADMINISTRACIÓN. Editorial Prentice Hall, Décima Tercera Edición. - Patricia Larrarte (2018). Fundamentos de la Administración. Fundación Universitaria del Área Andina. Recuperado de: https://core.ac.uk/download/pdf/326425223.pdf <p>Materiales Complementarios</p> <ul style="list-style-type: none"> - Amaru Maximiano, A.C. (2009). Teoría general y proceso administrativo. Pearson Education, México, 490 pp. Recuperado de: https://uachatec.com.mx/wp-content/uploads/2019/09/252175923-109426991-Fundamentos-de-Admin.pdf - Cannice, Mark V., KOONTZ, Harold, Weihrich Heinz (2019). Essentials of Management, (11 edición). México: Editorial Mc Graw Hill. - Covey, Stephen R. (2015). Los 7 hábitos de la gente altamente efectiva. Franklin Covey. (disponible en PDF en internet) - Gallardo, Eva (2018) Fundamentos de la Administración. Universidad de Barcelona. Recuperado de: http://diposit.ub.edu/dspace/bitstream/2445/17604/6/Fundamentos%20Administracion%20EGallardo.pdf. - Govindarajan, V. (2016). The Three-Box Solution: A Strategy for Leading Innovation, HBR - Drucker, Peter (1987). Gestionarse a sí mismo. HBR. (material a ser



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 15 de 31

Misión
Formar profesionales en las ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación, estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

compartido por el profesor).

*-Kaplan, Robert S. y Norton, David P. (2008). "The Execution Premium: Integrando La Estrategia y las Operaciones para Lograr Ventajas Competitivas". Barcelona. Harvard Business Press. Deusto.

-Osterwalder A. and Pigneur Y. (2010) Business model generation. Wiley.

- Osterwalder A. Pigneur Y. Smith A. and Etienne F. (2020) The Invincible Company. How to Constantly Reinvent Your Organization with Inspiration From the World's Best Business Models. Wiley.

- Porter, Michael E. Competitive advantage (1986- Edición 2008), Free Press

- Robbins, Stephen y Coulter, Mary. (2020). MANAGEMENT. Global Prentice Hall. Kindle.

- Senge, P. (2008). La quinta disciplina. Buenos Aires, Argentina: Editorial Granica. Recuperado de:

<https://www.academia.edu/33324954/La quinta disciplina Peter Senge>
FREELIBROS ORG

- Universidad de Minnesota (2010) Principles of Management (2010) (libro online de acceso gratuito) <http://open.lib.umn.edu/principlesmanagement/>

- Zhuo, Julie (2019) The Making of a Manager: What to Do When Everyone Looks to You. Edición Kindle



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 16 de 31

Misión

Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

Identificación			
Módulo: (Curso Nivelación)	2	Nombre:	Análisis Financiero Contable
Semestre:		Naturaleza:	Teórico práctico
Cantidad de sesiones:	6	Carga horaria total:	36
Horas teóricas:	24	Horas prácticas:	12
Prerrequisitos:	Ninguno		
Créditos:			
I- Fundamentación:	<p>El análisis financiero contable permite ofrecer todas las herramientas financieras, económicas y contables para facilitar la toma de decisiones con el fin de cuidar el Patrimonio e interactuar con las empresas proveedoras y compradoras.</p> <p>Se fundamenta en los sistemas actuales de registro, análisis, interpretación y medición de las actividades de las empresas.</p>		
II- Objetivos:	<p>Capacitar a los alumnos en las áreas de Contabilidad con el fin de identificar con claridad las cuentas patrimoniales y las de resultado de desempeño en las interpretaciones de los análisis contables financieros.</p> <p>Dotar de conceptos y técnicas básicas en la disciplina contable utilizando nuevas herramientas financieras e informáticas.</p> <p>Identificar la dinámica de actividades contables, económicas y administrativas dentro de las empresas para dar soluciones a los requerimientos de corrección en productividad.</p> <p>Interpretar los resultados de los sistemas contables, analizando sus movimientos económicos para tomar decisiones acertadas de gestión.</p> <p>Conocer y distinguir los conceptos de técnicas y métodos que integran los procesos contables financieros.</p> <p>Entrenar en la interpretación de los Estados Financieros utilizando nuevos sistemas tecnológicos.</p> <ol style="list-style-type: none"> Determinar los conceptos de Contabilidad. Utilizar la Contabilidad como herramienta de Gestión. 		



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 17 de 31



Misión: Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

	<ol style="list-style-type: none">3. Reconocer las tendencias actuales en contabilidad.4. Dotar de conceptos y técnicas básicas de la disciplina contable.5. Que el alumno aplique las técnicas básicas de la partida doble.6. Identificar con claridad las cuentas patrimoniales y las de resultados.7. Manejar las técnicas de información, planeamiento, ejecución, control y corrección que subyacen en la contabilidad.8. Asegurar la necesidad de un sistema contable que forme parte de la estructura organizacional de la empresa.9. Efectuar la introducción, interpretación y evaluación de la contabilidad financiera básica, haciendo énfasis sobre su interpretación y uso.10. Establecer los criterios básicos para el costo de productos y conocer el costo basado en las actividades.11. Conocer los aspectos básicos de los principales sistemas de costo en uso, enfatizando en las empresas de servicio.
III-Contenido:	<p>ASPECTOS FUNDAMENTALES DE CONTABILIDAD FINANCIERA</p> <ol style="list-style-type: none">1. Hacia la definición de un modelo de Contabilidad.2. Contabilidad Financiera. Conceptos, Técnicas y Convenciones.3. Estados Financieros Básicos.4. Análisis de los Estados Financieros de una empresa.5. Aspectos críticos en la medición del Beneficio Neto.6. Medición de las variables claves del Rendimiento del Patrimonio Neto.7. Medición de las variables claves del Rendimiento de los inventarios. <p>CONTABILIDAD GERENCIAL Y TOMA DE DECISIONES</p> <ol style="list-style-type: none">1. Introducción a la Contabilidad Gerencial.2. Contabilidad a tiempo real3. Sistemas informáticos y su aplicación4. Normas básicas de la SET con respecto a los registros contables5. Introducción al Comportamiento de los costos y las relaciones Costo- Volumen-Utilidad.



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 18 de 31

Misión
Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión
Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores
Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

	<p>6. Variaciones en el comportamiento de costos.</p> <p>7. Introducción a los sistemas de costos.</p> <p>8. Información relevante y toma de decisiones.</p> <p>CONTABILIDAD PARA EL PLANEAMIENTO Y EL CONTROL GERENCIAL</p> <ol style="list-style-type: none">1. <i>Diseño de plan de cuentas</i>2. Presupuesto Maestro3. <i>Presupuestos de fondos</i>4. Presupuestos Flexibles y estándares para el Control5. Bolsa de Valores6. Registro de los valores en moneda digital <p>COSTEO DEL PRODUCTO</p> <ol style="list-style-type: none">1. Asignación de Costos y Costeo basado en las actividades.2. Sistemas de Costeo por Trabajo, Aplicación de costos indirectos de fabricación, industrias de servicios.3. Sistemas de Costos por Procesos.
IV- Estrategia Didáctica:	<p>Las clases se desarrollan en forma presencial utilizando las herramientas tecnológicas como apoyo y la Plataforma digital utilizada es Moodle.</p> <p>Las clases se desarrollan bajo el método Sincrónico 50% y asincrónico 50% Plataforma digital utilizada es Moodle y la video conferencia con Meet.</p>
V- Estrategia de Evaluación:	<p>Se tendrá un examen con 100 puntos de valor y se ponderará con la escala, conforme reglamento de Postgrado.</p>
VI- Actividad de Extensión:	<p>No se contempla extensión en este módulo.</p>
VII- Bibliografía:	<ul style="list-style-type: none">• Horngren, C.T.; Sundem, G.L. Contabilidad Administrativa, 13ra edición, Prentice-Hall, 2016.• BESLEY Scott, BRIGHAM Eugene, 4ta. Edición, 2014• Chares T. Horngren, Contabilidad, octava edición, 2010• James C. Van Horne, Fundamentos de administración financiera, 13ra. Edición, 2010



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Pagina 19 de 31

Misión
Formar profesionales en Ingeniería de la Ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión
Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la Ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores
Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

Identificación			
Módulo: (Curso Nivelación)	3	Nombre:	Sistemas de Información
Semestre:		Naturaleza:	Teórico práctico
Cantidad de sesiones:	6	Carga horaria total:	36
Horas teóricas:	24	Horas prácticas:	12
Prerrequisitos:	Ninguno		
Créditos:			
I- Fundamentación:	<p>Las necesidades varias de las actuales empresas requieren el estudio y análisis para la utilización de las tecnologías y los sistemas de información, de tal forma a adecuarse a las exigencias que se presentan, desarrollar los procesos y así lograr sus metas. Por lo tanto, la materia se fundamenta en demostrar que los sistemas de información, con las tecnologías adecuadas, son una de las principales herramientas disponibles para la gestión empresarial.</p> <p>Esta es una materia introductoria, que ofrece al estudiante, el estudio del modelado de procesos de producción y negocios, y de la importancia de las aplicaciones de los sistemas y tecnologías de la información.</p>		
II- Objetivos:	<p>Al concluir el curso el alumno deberá ser capaz de:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Reconocer los roles estratégico y estructural de la información, los sistemas de información y las tecnologías de la información en las Organizaciones. 2. Conocer y poder aplicar diversas herramientas de modelamiento de sistemas de información. 		
III-Contenido:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Información y Sistemas de Información 2. Cultura de la información 3. Información como recurso 4. Tecnologías de la información 5. Planificación de sistemas de información y las estrategias de negocio 6. Ingeniería de negocios y sistemas de información 		



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 20 de 31

Misión

Formar profesionales en ciencias de la Ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una Institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la Ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Rigurosidad e Inclusividad.



"Tradición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

	<p>7. Modelo de control para los sistemas de información en las Organizaciones</p> <p>8. Modelamiento funcional/por procesos</p> <p>9. Diagramas de flujo de datos</p> <p>10. Especificaciones de proceso</p> <p>11. Estudios de casos</p>
IV- Estrategia Didáctica:	<p>Las clases son expositivas y los temas son discutidos en clase.</p> <p>Estudios de casos, con participación de los docentes y los grupos de estudiantes.</p> <p>Exposición grupal de los trabajos prácticos.</p> <p>La asistencia a las clases será controlada.</p>
V- Estrategia de Evaluación:	<p>1 examen de lectura: 20%</p> <p>1 presentación en grupo sobre una TI: 20%</p> <p>1 trabajo en grupo sobre rediseño usando TI: 20%</p> <p>1 Examen Final: 40%</p>
VI- Actividad de Extensión:	<p>Casos reales, con participación de los estudiantes en la solución de los problemas propuestos, con participación grupal.</p>
VII- Bibliografía:	<ul style="list-style-type: none"> • Cornella, A. Los Recursos de Información: Ventaja Competitiva de las Empresas. Madrid: McGraw-Hill, 1994. • Acevedo, H. El Análisis Estructurado de Sistemas y el Desarrollo de Proyectos Informáticos. Valparaíso: Ecogestión, 1992. • Kenneth C. Laudon Jane P. Laudon: Sistemas de información Gerencial, 2012 • Yourdon, E. Análisis Estructurado Moderno. México: Prentice Hall, 1994



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 21 de 31

Misión

Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la Ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

Identificación			
Módulo: (Curso Nivelación)	4	Nombre:	Gestión y Control de Proyectos
Semestre:		Naturaleza:	Teórico práctico
Cantidad de sesiones:	6	Carga horaria total:	36
Horas teóricas:	24	Horas prácticas:	12
Prerrequisitos:	Ninguno		

I- Fundamentación:

La gestión de proyectos en ingeniería industrial es un campo interdisciplinario que combina los principios de la ingeniería con las herramientas y técnicas de gestión de proyectos. Su objetivo principal es optimizar los procesos, recursos y resultados de proyectos que involucran la transformación de ideas en productos o servicios tangibles.

Para qué sirve la gestión de proyectos en la ingeniería industrial:

La gestión de proyectos en ingeniería industrial es fundamental para garantizar el éxito de iniciativas complejas y garantizar la optimización de recursos. Dada la naturaleza multifacética de los proyectos industriales, con múltiples variables y stakeholders involucrados, una gestión efectiva permite controlar estas complejidades y asegurar que se alcancen los objetivos establecidos dentro de los plazos y presupuestos definidos. La ingeniería industrial, inherentemente enfocada en la eficiencia y optimización, se beneficia enormemente de la gestión de proyectos al permitir una asignación óptima de recursos humanos, materiales y financieros, maximizando así el retorno de la inversión. Además, en un entorno industrial dinámico y sujeto a constantes cambios, la gestión de proyectos proporciona la flexibilidad necesaria para adaptarse a nuevas circunstancias y garantizar la continuidad de los objetivos del proyecto. En resumen, la gestión de proyectos es una herramienta indispensable para los ingenieros industriales, ya que les permite llevar a cabo proyectos de manera eficiente, eficaz y alineada con las metas organizacionales.

Aplicaciones de la gestión de proyectos en la ingeniería industrial:

La gestión de proyectos en ingeniería industrial encuentra una amplia



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 22 de 31



Formar profesionales en el área de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación constructiva, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores
Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad



"Tradicción y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

gama de aplicaciones, desde la concepción hasta la implementación de soluciones industriales. En el diseño y desarrollo de productos, la gestión de proyectos guía desde la idea inicial hasta el lanzamiento al mercado. Asimismo, en la optimización de procesos, esta disciplina permite mejorar significativamente la eficiencia y productividad de las operaciones industriales. La implementación de nuevas tecnologías, que son cada vez más frecuentes en el sector, también se beneficia de la gestión de proyectos para garantizar una integración exitosa. En el ámbito de la construcción de plantas industriales, la gestión de proyectos es esencial para planificar, ejecutar y poner en marcha nuevas instalaciones de manera eficiente. Finalmente, en la gestión de la cadena de suministro, esta disciplina optimiza los flujos de materiales e información, asegurando una entrega oportuna y eficiente de productos y servicios. En resumen, la gestión de proyectos es una herramienta transversal en la ingeniería industrial, permitiendo abordar una amplia variedad de desafíos y oportunidades.

Desafíos de la gestión de proyectos en la ingeniería industrial:

La gestión de proyectos en ingeniería industrial se enfrenta a una serie de desafíos inherentes a la complejidad de los sistemas industriales. La gestión de múltiples variables interrelacionadas, desde aspectos técnicos hasta factores económicos y logísticos, exige una planificación meticulosa y una capacidad de análisis profunda. Además, los riesgos son omnipresentes en estos proyectos, pudiendo tener un impacto significativo en los resultados finales. Por ello, una gestión proactiva de riesgos es fundamental para garantizar el éxito del proyecto. La comunicación efectiva también es un desafío crucial, ya que la coordinación de diversos equipos y stakeholders requiere de canales de comunicación claros y abiertos. Por último, la naturaleza dinámica de los entornos industriales implica que los proyectos estén sujetos a cambios constantes. La capacidad de adaptarse a estas variaciones, manteniendo la flexibilidad y la capacidad de respuesta, es una habilidad esencial para los gestores de proyectos en ingeniería industrial. En resumen, la gestión de proyectos en ingeniería industrial es una disciplina fundamental para garantizar el éxito de los proyectos industriales. Al combinar conocimientos técnicos con habilidades de gestión, los ingenieros industriales pueden optimizar los procesos, reducir costos y cumplir con los objetivos del proyecto.



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 23 de 31

Misión
Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión
Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores
Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD N° 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

II- Objetivos:	<p>1. Proveer el marco conceptual requerido para una cabal comprensión de la naturaleza de los proyectos, el entorno en el que se originan y la función que cumplen dentro del plan estratégico de las organizaciones y en el entorno social y ambiental enfocado a la sostenibilidad.</p> <p>2. Proporcionar los conocimientos, herramientas y técnicas necesarias para gestionar proyectos siguiendo lo expuesto en la Guía del PMBOK® (Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos – 6ª Edición) y en el Estándar P5 de GPM Global para la Sostenibilidad en la Dirección de Proyectos Versión 1.5.1</p>
III- Contenido:	<p>Introducción a la Gestión de Proyectos y Metodologías</p> <ul style="list-style-type: none">• Contenido: Concepto de proyecto, ciclo de vida de un proyecto, características de un proyecto exitoso, introducción a las metodologías de gestión de proyectos (predictiva, ágil, híbrida).• Actividad: Formación de grupos, selección de un proyecto y definición inicial del alcance. <p>Planificación del Proyecto (Metodología Predictiva)</p> <ul style="list-style-type: none">• Contenido: Elaboración del Plan de Gestión del Proyecto, EDT (Estructura de Desglose del Trabajo), estimación de recursos y tiempo, creación de un cronograma detallado.• Actividad: Aplicación de los conceptos aprendidos al proyecto grupal, creación de un primer borrador del Plan de Gestión del proyecto, EDT y cronograma. <p>Gestión de Riesgos y Calidad</p> <ul style="list-style-type: none">• Contenido: Identificación y evaluación de riesgos, creación de un plan de gestión de riesgos, aseguramiento de la calidad, control de calidad.• Actividad: Identificación de los principales riesgos del proyecto grupal y elaboración de un plan preliminar para mitigarlos. <p>Gestión de la Comunicación y de los Stakeholders</p> <ul style="list-style-type: none">• Contenido: Plan de comunicación, gestión de las expectativas de los stakeholders, manejo de conflictos, herramientas de comunicación.• Actividad: Definición de los stakeholders clave del proyecto grupal y elaboración de un plan de comunicación inicial. <p>Metodologías Ágiles y Híbridas</p> <ul style="list-style-type: none">• Contenido: Principios y valores de las metodologías ágiles (Scrum,



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 24 de 31

Misión
Formar profesionales en las ciencias de la Ingeniería, Innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, promoviendo las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.





"Tradición y Excelencia" en la formación de Ingenieros

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD N° 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

Table with 2 columns: Strategy/Didactic/Evaluation and Content/Activities/Considerations. Rows include Kanban methodology, project closure, and additional considerations like flexibility and tools.



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 25 de 31

Misión: Formar profesionales en las ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al desarrollo de la sociedad...

Visión: Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería...

Valores: Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD N° 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

	<p>con la dirección de proyectos sostenibles.</p> <p>Los productos parciales tendrán una ponderación del 55% y la presentación oral de la monografía 40%.</p> <p>La aprobación del módulo es dada con 60% de cumplimiento.</p>
VI- Actividad de Extensión:	
VII- Bibliografía:	<p>- Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos, Project Management Institute PMI, Sexta Edición (Guía del PMBOK ®)</p> <p>The AMA Handbook of Project Management Handbook, American Management Association, 4th Edition, 2014</p> <p>El Estándar P5 de GPM Global para la Sostenibilidad en la Dirección de Proyectos Versión 1.5.1</p>

CURRICULUM VITAE DE LOS DOCENTES

JOSÉ FELIX BOGADO TABACMAN

Nacido el 21-04-1950 en Villarrica, Paraguay. De nacionalidad paraguaya.

Información de Contacto

Áreas de Actuación

1 Ciencias Sociales, Economía y Negocios, Negocios y Administración, Planificación Estrategica - Gestion de Innovacion

2 Ciencias Sociales, Economía y Negocios, Negocios y Administración, Especialista en Planificación Estratégica

Formación Académica/Titulación

2010-2011 Maestría - Master Universitario en Tecnología de la Información y aplicaciones en Red Universidad de las Palmas de Gran Canaria, España, Año de Obtención: 2012

2010-2010 Especialización/Perfeccionamiento - Palladium Kaplan-Norton Balanced Scorecard Certified(TM)

Palladium Executing Strategy in Association with Harvard Business Publishing, Estados Unidos, Año de Obtención: 2010

2006-2006 Especialización/Perfeccionamiento - Diploma de Estudios Avanzados Universidad de Jaén, España, Año de Obtención: 2006

1980-1981 Maestría - Master of Science-Economics University of London, Inglaterra, Año de Obtención: 1981

1970-1976 Grado Economía



Tel. 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 26 de 31

Misión
Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión
Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación, estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores
Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Asunción, Paraguay, Año de Obtención: 2004

Formación Complementaria

Idiomas

Inglés Comprende: muy bien Habla: muy bien Lee: muy bien Escribe: muy bien

Español Comprende: muy bien Habla: muy bien Lee: muy bien Escribe: muy bien

Portugués Comprende: muy bien Habla: bien Lee: muy bien Escribe: muy bien

Actuación Profesional

Agencia Financiera de Desarrollo - AFD

Agencia Nacional de acreditación de la educación superior - aneas

Dirección Nacional de Contrataciones Públicas - DNCP

Entidad Binacional Itaipú - ITAIPU

Secretaría Nacional de la Vivienda y el Hábitat - SENAVITAT

Servicio Nacional de Calidad y Sanidad Vegetal y de Semillas – SENAVER

2002 - 2007 Director General de Postgrado e Investigación

Universidad Católica "Ntra. Sra. de la Asunción" - UC

Trabajos completos en anales de eventos

1 Bogado, J. F. (Coord.) Manual de Inducción para funcionarios Públicos. SFP. CEAMSO.. In:

Consultoría para la Elaboración del Manual de Inducción para funcionarios Públicos. 2017.

2 Bogado, J. F. (Coord.) Manual de Procesos de la UOC. DNCP.CEAMSO. 2016. In: Consultoría para la

Elaboración del Manual de Procesos y Procedimientos de las UOCs, 2016 2016.

PEDRO AGUSTIN FERREIRA ESTIGARRIBIA

EDAD: 63 años

TITULOS OBTENIDOS: Ingeniero Civil
Ingeniero Industrial
Máster en Administración de Empresas

PRINCIPALES CURSOS:

- * Finanzas
- * Seguridad Social
- * Administración de Empresas
- * Mejoramiento en la Operación de Instalaciones de Energía Eléctrica
- * Desarrollo Dirigencial

PRINCIPAL EXPERIENCIA LABORAL

Asesor del Congreso Nacional (2010 hasta 2017, de nuevo desde 2024 en adelante, ad honorem)

Panelista permanente del Programa "La Gran Cabina", Ñanduti (2024 hasta la fecha)

Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 27 de 31

Misión
Formar profesionales especialistas de la Ingeniería, Innovadores, éticos capaces de contribuir al desarrollo sustentable a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico y tecnológico generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y servicios de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión
Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la Ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores
Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

Director del programa Rompecabezas, EDUCANAL (2022 a 2023)
Representante Docente electo para el Consejo Superior Universitario de la UNA (2019-2022)
Gerente General y Director de la empresa TyC S. A. (Ingeniería de Topografía y Caminos 2019 hasta 2022)
Miembro del Consejo de Administración de Itaipú Binacional (2018 a 2019).
Presidente de la ANDE (2018 a 2019)
Decano de la Facultad de Ingeniería UNA (2017 hasta 2018).
Presidente, miembro del Directorio o Consultor de varias empresas privadas: Puerto Fénix, Puerto Caacupemí, Sanatorio Británico, Compañía de Luz y Fuerza, Puerto Seguro (2008 a 2017).
Presidente del Instituto de Previsión Social (2003 a 2008)
Miembro del Directorio de la Consejo Interamericano de Seguridad Social (2007-2008)
Presidente de la Organización Iberoamericana de Seguridad Social (OISS-2008)
Gerente Financiero de la ANDE (2002 a 2003)

PRINCIPAL EXPERIENCIA DOCENTE

Docente en el Postgrado de la UCA, Control de Gestión
Docente del CIESS (México), Globalización y Seguridad Social
Profesor Titular de la UNA, profesor escalafonado en las Cátedras de:

- Ingeniería Económica,
- Probabilidades y Estadísticas,
- Costos Industriales

DISTINCIONES ACADEMICAS:

- Egresado con Alta Distinción (MAE)
- Mejor egresado – Medalla de oro del Programa de Máster en Administración de Empresas (UCA)
- Padrino de promoción de la carrera de Ing Industrial 2009.
- Premio Pujol a mejor cátedra de Ingeniería Industrial 2016, Ingeniería Económica
- Premio Pujol a mejor Profesor de Ingeniería Industrial 2016.

DIÓGENES SARTORIO AQUINO

INGENIERO

Nombre en citaciones bibliográficas: D. Sartorio o Sartorio, D. Sexo: Masculino
Nacido el 12-01-1959 en ASUNCION, Paraguay. De nacionalidad PARAGUAYA.

Datos del PRONII

Área: Ingeniería y Tecnología - Inactivo en el Programa/Sistema

Categorización Actual: Nivel Candidato a Investigador - Res.: 186/17

Ingreso al PRONII: Nivel Candidato a Investigador - Res.: 540/15

Información de Contacto

Mail: dsartorio@ing.una.py

Teléfono: 595981410177

Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 769 / Página 28 de 31



Misión
Formar profesionales capacitados, innovadores, éticos capaces de contribuir a la prosperidad y el bienestar a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico y tecnológico que se genera en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión
Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores
Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD N° 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

Página Web: www.ing.una.py

Formación Académica/Titulación

2007-2008 Maestría

Facultad de Ingeniería, Paraguay

Título: Estudio del desempeño térmico de vivienda económica. Caso de vivienda unifamiliar típica de la zona aledaña

al Área Metropolitana de la ciudad de Asunción,

2005-2006 Maestría

Facultad de Ingeniería, Paraguay

Título: Evaluación de un Proyecto de Explotación Racional Sustentable de Madera, para una zona boscosa de 500 Hectáreas,

1995-1996 Especialización/Perfeccionamiento

Facultad de Ingeniería, Paraguay

Título: Sin Tesis Especialización en Ingeniería Industrial, Año de Obtención: 1997

Sitio web de la tesis/disertación: www.ing.una.py

1977-1981 Grado - Engenharia

Universidade Federal do Paraná, Brasil, Año de Obtención: 1981

Áreas de Conocimiento: Ingeniería y Tecnología, Ingeniería Mecánica, Ingeniería Mecánica, Ingeniería Mecánica;

Institución principal donde desarrolla sus actividades

ELIMEC SRL – ELIMEC

ENERGIAS RENOVABLES

MEDICION DEL RECURSO SOLAR PARA APLICACIONES TERMICAS Y CONSTRUCCION DE UN BANCO DE ENSAYO PARA CAPTADORES SOLARES

Producción Técnica

Trabajos técnicos

1 Climatización del Edificio del MADES, 2024.

2 PROYECTO PINV15-1000- CONACYT-DETERMINACIÓN DE LA TRANSMITANCIA TÉRMICA DE MATERIALES UTILIZADOS EN LA CONSTRUCCIÓN EN PARAGUAY, 2021.

3 Climatización para el PJ de CDE-1.340 TR- Sistema de agua fría, 2020.

4 Construcción del Laboratorio de Bioseguridad NSB2A CONTRATO 03 18, 2020.

5 Instalación Climatización BCP-390 TR Manejadoras-70 TR Fan Coil, 2020.

6 D Guardería PJ CDE-20 TR-Sistema de agua fría, 2020.

7 Adecuación climatización Congreso Nacional-95 TR-Sistema de agua fría, 2020.

8 Climatización Hospital de Contingencia Pedro Juan Caballero-35 TR, 2020.

9 Instalación Climatización Instituto BCP-250 TR Manejadoras-106 TR Fan Coil, 2019.

10 Especialización para FIUNA del CONVENIO 02/2015 REFERENTE A LA LPN PAC 24/2013 AMPLIACIÓN DEL SISTEMA DE REFRIGERACIÓN BASAMENTO TORRE SUR CAÑERÍAS FANCOILS, MANEJADORAS

AD REFERENDUM, CONTRATO 141/2013, CONTRATISTA: BRITAM S.A., 2018.



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 29 de 31

Misión
Formar profesionales en ciencias de la Ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión
Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores
Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD N° 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

MANUEL MARÍA BENÍTEZ CODAS

1. Datos personales

Manuel Benítez Codas
C.I. 214 322
Mail: mbenitezcodas@gmail.com
Tel: +595 982 414 272

2. Estudios realizados

Es Ingeniero Electricista, egresado de la Universidad Mackenzie en San Pablo, Brasil en 1967, ha obtenido una sólida formación académica, complementada con un Doctorado en Ciencias de la Empresa de la Universidad Columbia del Paraguay y la Universidad de Huelva, España, en 2011, así como un Magister en Educación Superior con énfasis en Carreras de Ingeniería por la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Asunción en febrero de 2018 y un posgrado en Estrategia de Negocios por la Universidad de San Andrés, Buenos Aires, organizado por Instituto de Desarrollo.

3. Actividades profesionales y académicas

Con una vasta experiencia profesional, ha trabajado en destacadas empresas de ingeniería en Brasil y Paraguay, además de desempeñarse como consultor para empresas privadas y públicas en Paraguay. Su capacitación se ha enriquecido con certificados en Gestión de Proyectos del INDES BID, incluyendo cursos en PM4R Proyectos de Desarrollo y PM4R Agile para proyectos con método Ágil en 2022, y el de PM4R Expert Certificate en marzo de 2023.

Actualmente es docente en cursos de Postgrado en Evaluación Económico-Financiera de proyectos, Inversión Pública, Gestión y Control de Proyectos en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Asunción, y de Planificación y Control de Proyectos en el curso de Magister en Ingeniería Industrial en la Facultad de Ingeniería de la misma universidad, y de Dirección Estratégica, Marco Lógico y Liderazgo en la Universidad Americana. Además de cursos de maestría de proyectos de la UNE Universidad Nacional del Este y de especialización en proyectos en la UNI Universidad Nacional de Itapúa.

Ha liderado una amplia gama de servicios relacionados con la implementación de sistemas de gestión, normas ISO, desarrollo organizacional y planificación estratégica, así como el diseño e implementación de sistemas de gestión de calidad. Su experiencia incluye la dirección de proyectos de consultoría para diversas instituciones y empresas, abarcando la implementación de sistemas de gestión de calidad ISO 9001:2008 para DC Ingeniería S.A., De la Sobera Automóviles, Banco Central del Paraguay, Valores Casa de Bolsa S.A. y Agencia Financiera de Desarrollo, entre otros. También ha dirigido proyectos de inversión para ADM Paraguay S.A. y brindado servicios de rediseño organizacional y elaboración de manuales de funciones y procedimientos para el Ministerio de Educación y Cultura y la Agencia Financiera de Desarrollo. Además, ha monitoreado y controlado proyectos de mejora de la competitividad para varias empresas privadas en el Marco del Programa PB 100 del MIC con financiamiento del BID:

Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 165 / Página 30 de 31

Misión

Formar profesionales en ciencias de la ingeniería, innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.



"Tradicición y Excelencia en la formación de Ingenieros"

Sede Central - Campus de la UNA, San Lorenzo | Sede Isla Bogado, Luque | Filial Ayolas, Misiones

RESOLUCIÓN CD Nº 1614/2026/020

"POR LA CUAL SE APRUEBA LA REALIZACIÓN DEL CURSO DIPLOMADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL – 2DA EDICIÓN, A SER DICTADO EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN".

Campus de la UNA, San Lorenzo, 09 de abril de 2026.

Desde 2021, ejerce como Presidente del Consejo Directivo del Centro de Estudios Sociales y Ambientales (CEAMSO), así como desde 2022 es Miembro del Consejo Directivo de la Asociación Paraguaya para la Calidad (APC). Además, fue designado Consejero Titular del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) el 17 de octubre de 2023.



Tel.: 021 729 00 10 / secretaria@ing.una.py / Casilla de correos 765 / Página 31 de 31

Misión

Formar profesionales en ciencias de la Ingeniería, Innovadores, éticos capaces de contribuir al bienestar de la sociedad a través de la aplicación y difusión del conocimiento científico de calidad que son generados en nuestros programas de pre grado, grado, posgrado y proyectos de investigación orientados a resolver las necesidades de la sociedad y contribuir en el desarrollo nacional.

Visión

Ser una institución educativa de excelencia, moderna, ética e innovadora en la formación de profesionales en las ciencias de la Ingeniería con una sólida oferta de formación estructurada, transparente, de calidad, orientada a las necesidades de la sociedad, priorizando las investigaciones relevantes comprometidas con el medio ambiente y de impacto en el desarrollo nacional.

Valores

Compromiso, Integridad, Ética, Respeto, Solidaridad, Transparencia, Excelencia, Equidad e Inclusividad.